



## Punto # 1

### Lista de Asistencia y verificación de quórum

Con la presencia de 11 miembros da inicio la Sesión 501 Ordinaria, a las 09:17 horas.

## Punto # 2

### Presentación, análisis y, en su caso, aprobación del Orden del Día.

Presidente del Consejo: Muy buenos días a todos procederíamos a la Presentación, análisis, y en su caso, aprobación del Orden del Día, quisiera nada más comentarles que por Legislación tenemos que incluir un punto adicional el Punto # 5 como Asuntos Generales, los que estén a favor de aprobar el Orden del Día por favor sírvanse a manifestarlo.

Secretario del Consejo: Unanimidad

## Punto # 2

### Presentación, análisis y, en su caso, aprobación del Acta de la Sesión 493 Ordinaria del Cuadragésimo Primero Consejo Divisional, celebrada el día 07 de abril de 2015.

Se presentó el punto y se aprobó por unanimidad.

## Punto # 4

### Presentación, análisis y, en su caso, aprobación del dictamen que presenta la Comisión encargada de analizar el Anteproyecto de Presupuesto para el año 2016, de la División de Ciencias y Artes para el Diseño.

Presidente del Consejo: algún miembro de la Comisión por favor que diera lectura del Dictamen.

Dr. Marco Vinicio Ferruzca Navarro: 30 de septiembre de 2015. Dictamen que presenta la Comisión encargada de analizar el Anteproyecto de Presupuesto para el año 2016 de la División de Ciencias y Artes para el Diseño del XLI Consejo Divisional. Antecedentes. El XLI Consejo Divisional en su Sesión 494 Ordinaria del día 7 de abril de 2015 y con el Acuerdo 494-5 integró la Comisión encargada de analizar el Anteproyecto de presupuesto para el año 2016, de la División de Ciencias y Artes para el Diseño. La Comisión quedó integrada por el Mtro. Armando

  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
UNIDAD AZCAPOTZALCO  
APROBADO POR EL CONSEJO DIVISIONAL EN SU  
SESION 507 CELEBRADA EL 12/16/02/16.  
EL SECRETARIO DEL CONSEJO  
C V D

Alonso Navarrete, Jefe del Departamento del Medio Ambiente para el Diseño, el Dr. Jorge Ortiz Leroux, Jefe del Departamento de Evaluación del Diseño en el Tiempo, Dr. Marco Vinicio Ferruzca Navarro, Jefe del Departamento de Investigación y Conocimiento, el Mtro. Ernesto Noriega Estrada, Jefe del Departamento de Procesos y Técnicas de Realización, la D.C.G. Martha Elisa Alvarado Dufour, representante del personal académico del Departamento de Investigación y Conocimiento y la Srita. Berenice Santibáñez Posadas, representante de los alumnos de la licenciatura en Diseño de la Comunicación Gráfica. También fueron nombrados como asesores de la Comisión la Mtra. Carolina Sue Andrade Díaz, Coordinadora Divisional de Planeación, el Lic. Noel Gómez Vázquez, Asistente Administrativo de la División, y el Mtro. Jorge Bobadilla Martínez, Coordinador de Planeación de la Unidad.

La Comisión se instaló el 13 de abril de 2015 con la participación del Mtro. Héctor Valerdi Madrigal, Coordinador de la Comisión y Secretario del Consejo Divisional, el Dr. Jorge Ortiz Leroux, Jefe del Departamento de Evaluación del Diseño en el Tiempo, el Dr. Marco Vinicio Ferruzca Navarro, Jefe del Departamento de Investigación y Conocimiento, el Mtro. Ernesto Noriega Estrada, Jefe del Departamento de Procesos y Técnicas de Realización, D.C.G. Martha Elisa Alvarado Dufour, representante del personal académico del Departamento de Investigación y Conocimiento y la Srita. Berenice Santibáñez Posadas, representante de los alumnos de la licenciatura en Diseño de la Comunicación Gráfica, Mtra. Carolina Sue Andrade Díaz, Coordinadora Divisional de Planeación, Lic. Noel Gómez Vázquez, Asistente Administrativo de la División, y Mtro. Jorge Bobadilla Martínez, Coordinador de Planeación de la Unidad. Procedimiento de trabajo de la comisión. Esta Comisión tenía el mandato de entregar el dictamen de presupuesto el día 24 de junio de 2015; sin embargo, al no existir la materia de trabajo suficiente para realizar el anteproyecto 2016, no se pudo cumplir en la fecha señalada. Posteriormente, esta comisión fue convocada para el día 25 de septiembre de 2015, pero la sesión fue cancelada, debido a que aún se estaban realizando ajustes a los anteproyectos y la adopción de criterios alineados a las Políticas Divisionales y departamentales. La Comisión se reunió el día 30 de septiembre de 2015 con la finalidad de dar cumplimiento al mandato del Consejo Divisional, atendiendo los siguientes puntos: - Presentación del anteproyecto de Presupuesto Divisional y análisis del mismo. - Formulación del Dictamen de la Comisión. La Comisión fue informada, por conducto del Secretario Académico de la División, la asignación de un techo financiero de \$17'388,038.00 en prioridad 1 para la elaboración del Anteproyecto de Presupuesto Divisional del año 2016, equivalente al presupuesto inicial aprobado para el año 2015. También se realizó una presentación del ejercicio comparativo presupuestal 2013, 2014 y al 31 de Julio de 2015. A su vez, la Comisión conoció las Políticas Operativas Divisionales, así como los criterios departamentales para la asignación presupuestal de los proyectos presentados con sus respectivas metas. Con base en la información referida, los Jefes de Departamento y la Dirección de la División integraron una

  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
UNIDAD AZCAPOTZALCO  
APROBADO POR EL CONSEJO DIVISIONAL EN SU  
SESION 567 CELEBRADA EL 12 y 16 de 2/16.  
EL SECRETARIO DEL CONSEJO  
C V A 3

propuesta de distribución presupuestal, misma que fue presentada y argumentada ante los integrantes de la Comisión y que se sintetiza en la siguiente tabla:

Entidad	TOTAL Prioridad 1
Dirección v Secretaría Académica	\$8'661,538.00
Departamento de Investigación y Conocimiento	\$2'000,000.00
Departamento de Evaluación del Diseño en el Tiempo	\$2'200,000.00
Departamento del Medio Ambiente para el Diseño	\$2'261,500.00
Departamento de Procesos y Técnicas de Realización	\$2,265,000.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$17'388,038.00</b>

La información aquí resumida se puede revisar con detalle en la documentación anexa al presente Dictamen. Cabe destacar que en esta propuesta se redistribuyó el presupuesto con base en las necesidades de cada Departamento de manera consensuada, atendiendo las demandas de la División. La Comisión observó que dentro de este presupuesto se consideró:

- La reducción de la partida 69 con la finalidad de atender la demanda de Rectoría de la Unidad.
- Incluir dentro del documento de metas para el 2016 las fechas probables de ejecución de los recursos asignados en las partidas correspondientes.
- La habilitación de la cabina para UAM Radio con sede en la Unidad Azcapotzalco. Todos los Departamentos y la Dirección aportaron un monto de \$50,000.00 cada uno.
- Que para impulsar la producción de programas de radio cada Departamento y la Dirección destinaron de su presupuesto \$25,000.00 en la partida 19 de gestión departamental y gestión de dirección respectivamente.
- Que para evitar el subejercicio Divisional, los remanentes del presupuesto no ejercido en los Departamentos, con base en las fechas de cierre que señala Secretaría de Unidad, serán canalizados a la Dirección para solventar las necesidades divisionales.
- Del proyecto Investigación y Apoyo Social de la Dirección, se designarán \$100,000.00 para la publicación del anuario en español de la revista indexada "Design Issues" en colaboración con el MIT.
- Que se revisarán las condicionantes particulares y la priorización de las necesidades en laboratorios y talleres a fin de encontrar una solución a la solicitud de la comunidad estudiantil para realizar mejoras al laboratorio de fotografía. Para la formulación del Anteproyecto de Presupuesto se contó con la participación de los Jefes de Área de Investigación y los Responsables de Grupos en los cuatro Departamentos que conforman a la División. La Comisión conoció y analizó los requerimientos presupuestales presentados por los Jefes de Departamento y la Dirección a nivel de proyectos y partidas programadas para su ejercicio. Para apoyar el análisis desarrollado por la Comisión en cuanto a las políticas presupuestales de la Unidad y detalles técnicos sobre los proyectos se contó con el apoyo de la Coordinación General de Planeación de la Unidad. El Dictamen de la Comisión se entregó el 30 de septiembre de 2015 a la Oficina Técnica del Consejo Divisional. Una vez que la Comisión conoció y analizó los proyectos presupuestales de las diferentes entidades que conforman a la División, formuló las siguientes: Consideraciones generales 1. La Comisión observa que el proceso de presupuestación ha excedido los tiempos asignados institucionalmente para llevarse a cabo, en virtud del retraso en la gestión del

proceso por parte de la Rectoría General. El período para desarrollar la formulación del anteproyecto ha sido muy breve y esto ha afectado el proceso de planeación, en virtud de que, hasta el día 11 de septiembre, fue recibida formalmente dicha información. 2. El techo financiero asignado a la División de Ciencias y Artes para el Diseño para el año 2016 no reporta un crecimiento nominal con respecto al año previo. Tomando en cuenta los efectos de la inflación en el ejercicio presupuestal, los recursos disponibles serán menores a los ejercidos durante el presente año. 3. Las principales consecuencias al no contar con un incremento presupuestal, serán la afectación de los proyectos destinados a la inversión en equipamiento e infraestructura, tanto a nivel divisional como departamental, así como el gasto en operación realizado de manera cotidiana. 4. Se estima, que se requiere de un monto presupuestal adicional por lo menos equivalente al 4.6%<sup>1</sup> del presupuesto inicial del año 2015 para atender los requerimientos de los proyectos académicos divisionales y departamentales. En atención a lo anterior la Comisión de Presupuesto acuerda, de manera unánime, emitir el siguiente. Dictamen. 1. Se recomienda al Consejo Divisional la aprobación del Anteproyecto de Presupuesto de la División de Ciencias y Artes para el Diseño del año 2016, tomando en cuenta las previsiones realizadas por las diferentes entidades en prioridad 1, y turnarlo al Consejo Académico de la Unidad Azcapotzalco. 2. Se recomienda al Consejo Divisional tomar un acuerdo para exhortar a los responsables de proyectos presupuestales a realizar un ejercicio oportuno, óptimo y racional de los recursos asignados. Comisión encargada de analizar el Anteproyecto de presupuesto para el año 2016 de la División de Ciencias y Artes para el Diseño. Mtro. Armando Alonso Navarrete, Dr. Jorge Ortíz Leroux, Dr. Marco Vinicio Ferruzca Navarro, Mtro. Ernesto Noriega Estrada, D.C.G. Martha Elisa Alvarado Dufour, Srita. Berenice Santibáñez Posadas, Mtro. Héctor Valerdi Madrigal, Coordinador de la Comisión.

Presidente del Consejo: Muy bien gracias, algún comentario, si no hubiese ningún comentario, sometería a su consideración el Dictamen de la Comisión encargada del Anteproyecto del Presupuesto para el año 2016 de la División de Ciencias y Artes para el Diseño, los que estén a favor de aprobar este Dictamen, sírvanse a manifestarlo.

Secretario del Consejo: Unanimidad.

Presidente del Consejo: haría un comentario simplemente reflexivo en torno al presupuesto. La Comisión ha hecho un trabajo correcto en identificar el principal problema que de hecho estamos recibiendo menos recursos, aunque tenemos los mismos recursos antes que el año anterior, de hecho están siendo afectados por un proceso inflacionario por segundo año consecutivo, es decir, estamos recibiendo por segundo año en Línea menos recursos netos, aunque el valor del presupuesto, el número es el mismo el efecto inflacionario es acumulativo y esto además podemos decir que es un valor compuesto si el presupuesto continua sin tener un incremento

<sup>1</sup> Con base en la inflación anualizada que reporta el Banco de México.

lo que está sucediendo es un deterioro permanente de nuestros ingresos y obviamente eso afecta la ejecución de inversiones, el mantenimiento de los equipos y los gastos de operación este tema obviamente va a estar presente en las discusiones del Consejo Académico, pero si es algo preocupante que nos debe de preocupar porque aunque parece poco, pero un 4.6 o un 5% anual a lo largo de unos cuantos años se vuelve en un 25 o un 30% menos y realmente nos deja en muy malas ejecuciones de operación, ese sería el primer punto que me parece vital y también quisiera comentar que se hizo un ejercicio me parece muy interesante de presupuestación por departamento y por partida, aquí quiero expresar públicamente mi agradecimiento a Marco porque él fue quien propuso un primer esquema para presupuestar los proyectos con partidas y luego los proyectos con metas y objetivos generales específicos metas y demás que me parece una forma mucho más racional y mucho más ordenada para poder identificar dónde estamos poniendo los recursos y cómo los debemos de ejercer, es un muy buen ejercicio y también desde luego agradezco a los departamentos que hayan hecho un esfuerzo muy importante por el poco tiempo que tenemos para presupuestar, para poder ajustar los proyectos en los montos y además poderlos desglosar de una manera mucho más fina, estoy seguro que esta manera más transparente de presupuestar nos va a permitir un mejor control presupuestal y sobre todo nos va poder permitir identificar con mucho mayor oportunidad dónde tenemos que apuntar y dónde vamos bien. También por último quisiera comentar que pedimos a los departamentos y a su vez a las áreas y grupos que estableciéramos ciertos criterios muy generales, uno de estos criterios generales fue que cada proyecto de área o grupo incluya la realización de un evento de carácter nacional para el caso de los grupos e Internacional para el caso de las Áreas, creo ya lo hacemos en muchos casos, pero no en todos y es importante que lo hagamos en todos los casos sin excepción, el 2016 va hacer muy interesante por ese tema también hablamos de otras cuestiones operativas, pero también relevantes como reducir significativamente gastos en consumibles diversos papas, café, cacahuates, botellitas de pets que tienen agua, hemos acordado también instalar a la brevedad del año próximo nuevamente aparatos para poder tener agua potable en todos los departamentos y no estar consumiendo solamente pet, el pet curiosamente no sólo es caro, sino además es una de las formas de contaminación más graves que hay hoy en día en el planeta porque consumimos una gran cantidad de botellas, entonces vamos hacer un esfuerzo y en eso estamos de acuerdo todos en reducir el uso de estos materiales y sobre todo promover el uso de agua a través de sistemas de filtrado o de compras de garrafones que nos permita tener agua de buena calidad, no queremos que nadie se enferme, pero no queremos estar contaminando, otro tema muy importante es que para el año próximo hemos acordado topar los gastos individuales en gastos de viaje y viáticos a \$30.000.00 pesos por profesor no quiere decir que cada profesor gaste \$30.000.00 pesos, pero nadie puede gastar más de \$30.000.00 pesos, esto se debe a que no en todo los casos, pero tenemos

  


algunos profesores que han estado gastando realmente muchos recursos de la División y si tenemos que hacer ajustes presupuestales pues obviamente esto es uno de los que no debemos de suprimir, pero si debemos de topa para garantizar un ejercicio racional del gasto, esto no quiere decir que no podamos viajar, pero no se puede viajar arriba de esa cantidad con recursos de la Institución, se pueden buscar recursos externos CONACYT, PROMEP, Becas, apoyos del Gobierno, Empresas privadas y otros, esas son las cosas más interesantes en este ejercicio ha habido un cambio con el ejercicio anterior y me parece que es un cambio muy bueno porque es un cambio que busca poner más sistematización a la información, más transparencia a la información y también más facilidades en el uso de los recursos, entonces se ha hecho un ejercicio muy interesante.

Mtro. Adolfo Alberto Cervantes Baqué: Solo una atenta solicitud a la Dirección en cuanto a dos aspectos de ejercicio presupuestal. Una que nos trajeron con relación de herramental y consumibles de los Laboratorios ya se iniciaron medidas, pero ojalá que para el próximo año este cubierto eso y también como profesor destacar un poco el requerimiento de mantenimiento dentro de los equipos del L, hay varias cañoneras que ya fallan del 209, algunas me informa que ya llegaron al término de su vida útil, ojalá que tengamos estos recursos que nos sirve tanto a los profesores para nuestro ejercicio docente.

Presidente del Consejo: De hecho me gustaría responder esto dos temas no los vamos a dejar para el 2016 se los vamos a comprar este mismo año, de hecho ya mandamos comprar 5 cañoneras nuevas para el L, y estamos preparando las cotizaciones para con el ejercicio de 2015, hacer un cambio de equipo ligero en los Laboratorios y Talleres, estamos pensando obviamente en equipo portátil no en equipo fijo, pero este mismo año en el ejercicio 2015 vamos hacer este cambio de equipo que es una demanda que ha estado durante varios años, de hecho dando vueltas ahí y que podamos resolver de una manera adecuada estamos muy conscientes y muy al tanto de que el equipo ligero se usa mucho y es un tema de seguridad muy importante que esté en buen estado, entonces este mismo año antes de que concluya el 2015 vamos a estar cambiando la mayoría de equipo ligero de los Talleres.

Mtro. Armando Alonso Navarrete: Me surgen algunas dudas. En los últimos años los procesos de Fiscalización se han recrudecido hacia el trabajo que hacemos, pero una de las preguntas que me surge de varias, esta fiscalización que se hace hacia abajo se hace arriba, nosotros estamos vigilados centavos por centavo cómo ejercemos el presupuesto, en qué lo gastamos, se cuestiona que gastemos mucho a los ojos de quienes fiscalizan en determinadas partidas, pero no sabemos si ocurre lo mismo hacia arriba hacia otro lado, hacia otras instancias, entonces tenemos que hacernos esas preguntas como Consejo, es un aspecto equitativo el que estamos

enfrentando. Por otro lado, bajo la misma panorámica esta también el asunto de los tiempos y las fechas, a nosotros se nos establecen fechas muy rígidas, nosotros tenemos que presupuestar, tenemos que planear, tenemos que ejecutar el gasto nos ponen fechas incluso para cumplir con el ejercicio presupuestal que nos afectan mucho, por ejemplo hay cosas que hay eventos o actividades académicas que tradicionalmente sean planificado, sean preparado para desarrollarse, por ejemplo en el mes de noviembre y con las nuevas disposiciones no tenemos oportunidades de hacer esto, qué pasa con estas actividades sobre todo cuando muchas de estas se realizan fuera de la Universidad, qué podemos hacer, decirles a los otros organismos que no las planeen en esas fechas porque la Universidad nos limita en cuanto al ejercicio en razón del tiempo, nosotros estamos obligados a muchas de esas cosas, por ejemplo la Rectoría General no cumplió con las disposiciones vigentes para entregar el techo presupuestal por lo menos en este año, se retrasó una semana eso impacta y es un efecto e impacta hacia abajo hacia las Rectorías, Secretarías, Divisiones, Jefaturas de Departamento, Jefaturas de Área, finalmente los que tienen que terminar corriendo somos nosotros, en algunos niveles se establecen esas fechas y son fechas inamovibles y nosotros tenemos que hacer malabares para cumplir con esas fechas y entregar nuestro presupuesto en el tiempo determinado, también aquí hay un asunto muy grave de inequidad si no mal recuerdo el año pasado Azcapotzalco entregó a tiempo, pero no fue así con otras Unidades y nosotros estamos sujetos a una serie de presiones porque no solamente en estas fechas hay que hacer la Planeación del presupuesto si no hay que estar mirando cómo le vamos hacer para concluir sin su ejercicio nuestro año Fiscal, empiezan a cerrarse las ventanillas administrativas a muchos tramites, empiezan ya a dejar de operar y eso a nosotros quienes operamos el presupuesto nos meten muchas complicaciones, pero en realidad no sé si se hable esto en el Colegio Académico, hay otro asunto no sé si sea una cuestión de inequidad pero si por lo menos habría que revisar cuál es el presupuesto que se asigna a la Rectoría General comparado con el que se asigna a las Unidades no es un presupuesto desdeñable y en Rectoría General ni se imparten clases ni se hace Investigación cuando mucho se hace todo el trabajo Administrativo eso si todo el aparato, toda la alta burocracia de la Universidad obviamente está ahí, pero es un aparato muy pesado que consume muchísimos recursos y a ellos cómo se les mide, cuáles son los indicadores con los que se les mide el trabajo a quienes laboran en la Rectoría General, nosotros tenemos que publicar, Investigar, tenemos que tener tantas horas frente al grupo, estamos sujetos a la fiscalización a través de muchos indicadores a la Rectoría General, cómo se mide la eficiencia del trabajo que se hace en la Rectoría General, con la modernización de procesos administrativos no lo creo cada vez enfrentamos más obstáculos para firmar Convenios o para ser trabajos o para vincularnos con otras Unidades u Organismos Sociales, entonces estamos enfrentando no solamente un deterioro en la economía de la Universidad y sobre



todo de las áreas operativas de la Universidad, pero lo más grave es que al interior estamos enfrentando procesos de inequidad eso es para mí lo más grave, tenemos que plantearnos estas preguntas y replicarlas en el Colegio Académico por lo menos para que se discuta.

Mtro. Ernesto Noriega Estrada: Cuatro puntos que quisiera destacar de este ejercicio que se hizo de Anteproyecto de Presupuesto sobre todo para que lo conozcan quienes no estuvieron en este proceso aunque ya el Dictamen se leyó, pero vale la pena que se conozca o algunos puntos finos que se trataron ahí y que valdría la pena después hacer alguna reflexión al respecto de este ejercicio para retomarlo después. Primero quiero hacer un reconocimiento al menos particularmente al Departamento de Procesos, a la Dirección y al Departamento de Investigación con el Dr. Marco porque tuvieron una sensibilidad importante en este sentido para aumentar un poco el monto que se tenía asignado al Departamento de Procesos y que esto alineado a los que precisamente el Dr. Aníbal ya comento de que pudiéramos llevar a cabo estos eventos tanto en los grupos como en las áreas sobre todo porque al Departamento de Procesos hay muchos grupos que tienen montos asignados muy bajos y que no les hubiera permitido llevar a cabo este tipo de eventos cuando menos el puro evento, el puro viaje ya no les alcanzaba en su presupuesto, entonces quiero dejar latente aquí mi reconocimiento a la Dirección y al Departamento de Investigación por esa sensibilidad. Segundo que en efecto más que preocuparnos tendríamos que ocuparnos ahora de ver otros tipos de financiamientos que ya se ha comentado en muchos otros ámbitos, financiamientos externos a la Universidad que con éxitos se tienen muy claros en áreas en algunos grupos que tiene apoyos económicos por parte de CONACYT o de otras entidades y en algunos casos son apoyos muy importantes en el Departamento de Procesos tenemos uno de los Grupos que este año recibió un monto de \$2,000.000.00 pesos que le ha permitido llevar a cabo todas sus investigaciones y que si comparamos ahora con algunos montos que se han asignado para el próximo año en uno de los departamentos es exactamente el mismo, dos millones de pesos que en ese sentido al grupo le permite además de seguir produciendo que por cierto es un Grupo que produce bastante, ahora le permitirá, esperaría así el próximo año a convertirse en área, entonces si deberíamos de ocuparnos en ese sentido buscar este tipo de financiamiento externos que a veces que si nos quedamos en nuestro nicho, esperando trabajando únicamente con los recursos que nos son asignados. Tercero, quedan pendientes otros temas que no sean desde mi punto de vista homologado a nivel de los departamentos, si bien ahora se hizo un esfuerzo que me pareció muy bueno al tener a todos los departamentos un mismo criterio para la presentación ahora porque yo tenía entendido se presentaban de manera disimula en cada uno o cada uno lo entregaba como Dios le daba a entender, ahora ya se homologó esto que me parece ya un avance importante, pero han quedado pendientes algunos



  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
UNIDAD AZCAPOTZALCO  
APROBADO POR EL CONSEJO DIVISIONAL EN SU  
SESION 507 CELEBRADA EL 12 y 16 de 116  
EL SECRETARIO DEL CONSEJO  
C V 4 D

otros criterios sobre todo en los tiempos extraordinarios y en otro tipo de rubros en los que aun los departamentos no hemos podido ponernos de acuerdo, eso sí sería importante sobre todo para caminar sobre un mismo rumbo y todos tener esa tranquilidad de que todos estamos trabajando de alguna manera de la misma manera y finalmente si tiene que ver con esto decía el Mtro. Armando al respecto de esta rapidez, finalmente y si bien es cierto que nosotros tratamos de entregar en tiempo y forma buscando cumplir con esos tiempos aunque no han sido los mejores si ponen en aprietos sobre todo al momento de cargar el presupuesto ya en el sistema porque ya no nos permite después hacer algún cambio que pudiéramos tener en el momento y que después nos puede meter en alguna situación complicada al tener que estar haciendo transferencias que tampoco es muy sano, sabemos que hay cierta flexibilidad si es cierto, pero estos tiempos fueron muy fuertes sobre todo el fin de semana para poder cargar en el sistema y cumplir en tiempo que si sería como una recomendación, algún comentario que se tendría que hacer a nivel de Consejo-Colegio, buscando de que estos tiempos tengan cuando menos una holgura un poco más para que pudiéramos cargar en el sistema todas las partidas, los montos y los objetivos, las metas a las que nos estamos comprometiendo con la idea de que sean más analizadas aunque cierto cada departamento lo hicimos al interior de nuestros Grupos y nuestras Áreas siempre existen algunos detalles que también hay que considerar, gracias eso sería todo.

Dr. Marco Vinicio Ferruzca Navarro: Mas bien quisiera compartir con el Director la posibilidad de que hay varios compromisos que se han asumido a nivel Divisional, si quiero destacar uno porque si miramos la historia de radio UAM no es una cosa que haya surgido en un departamento por ejemplo en el mío no nació, pero estamos ahí apoyando, celebro que finalmente todos los departamento estemos con esa disposición de sacar adelante un proyecto que beneficia a un departamento, beneficia a todos académicos y alumnos en este sentido valdría la pena Sr. Director, y con el apoyo de Jorge Leroux que es el que está más familiarizado con lo que es producción radiofónica abrir un programa de Servicio Social de tal suerte que los estudiantes también sean parte de estos programas no sé de qué manera, pero me refiero apoyando la producción porque en Gráfico llevan corríjanme si me equivoco si ven radio, tele, guion, en fin valdría la pena sobre todo por una cosa porque si queremos que los Programas realmente se produzcan por que la meta es que al final del 2016 ya se hayan transmitido por lo menos diría seis Programas por cada departamento que la idea es que haya trece episodios si no me equivoco, pero nos vendría muy bien a los departamentos poder contar con Servicio Social que nos auxiliien en todo lo que es la tarea, sabemos que hay una producción que va hacer externa, pero hablando al interior un Grupo de estudiantes sería muy bueno para ayudarnos en la Coordinación, entonces esa es mi observación simplemente insisto es con el fin de coadyuvar que esto salga y me refería a Jorge Leroux porque él

propuestas y tendríamos que apostarle a eso, a recibir propuestas de la Comunidad a lanzar una Convocatoria abierta con todos los requisitos que esto conlleva y ver la posibilidad de difundir a mayor escala lo mismo para CyAD TV, el año pasado hubo un apoyo de los cuatro departamentos y de la Dirección para fortalecer la Infraestructura de CyAD TV, este año nos haría falta fortalecer la producción de series y nuestro mismo espacio académico de Docencia puede servir para eso, el espacio de los Proyectos Integrales y los Proyectos Terminales si puede fungir como un espacio muy loable para la producción Televisiva, para la producción audiovisual y tendríamos que apostarle a eso, obviamente buscando recursos de otro lado a lo mejor nuestra opción será ir a Rectoría General apuntalar esos Proyectos porque el Proyecto UAM radio va emparejado del Proyecto UAM TV, están presentadas las Licitaciones ante la Federación de ambos Proyectos no vienen aislados, vienen juntos cómo vamos a llenar esos Proyectos si no estamos pensando en cómo producir desde ya e invitar a la Comunidad que sea la que se involucre en la producción independientemente de Proyectos de Investigación que están haciendo CyAD TV, hay que apostarle a eso, en mi departamento le apostamos a la publicación, destinamos a las publicaciones y a los eventos artísticos un 20%, del presupuesto a la Investigación de las Áreas y Grupos destinamos un 60% de tal manera que la gestión del departamento solo en realidad absorbe un 20%, obviamente en los departamentos cada uno tiene su propia vida y hay departamentos que por ejemplo como Procesos invierte mucho más en sus Grupos que en mi caso y todos esos equilibrios que discutimos en la propia Comisión elaboramos el presupuesto nos ayuda a ir equilibrando e ir fortaleciendo cada una de las Áreas en donde vemos debilidades y en eso vamos bien hace falta empujarnos, empujar más la Difusión, la Divulgación, la Difusión de la Cultura, de las Artes, son apuestas interesantes que tiene mucha producción en la Comunidad sería mi comentario.

Mtro. Adolfo Alberto Cervantes Baqué: Un poco la reflexión en torno a la cuestión del ejercicio presupuestal y un poco previendo cuestiones y fenómenos que han ocurrido en otras ocasiones en nuestro departamento e inicio de la propuesta del Arq. Kotasek y ha dado continuidad el Arquitecto Noriega casi mensualmente hay un reporte de cómo se están ejerciendo los dineros por Grupo y por lo que es el departamento y los profesores son conscientes de cuánto dinero tienen y que tienen que ejercerlo y en varios fenómenos lo que ha pasado me ha tocado apoyando a un candidato a Jefatura de Departamento lo que muchas veces le preocupa a los Rectores que los departamentos tardan mucho en ejercer que los departamentos tardan mucho en ejercer y ya ha pasado ocasiones donde la Rectoría llega y esos ahorros no deseados como se llame lo recogen, entonces si hay que entrar en la reflexión de que todas las instancias vayan haciendo una revisión de cómo se está ejerciendo, sé que los tiempos son complicados cuando uno acude con los

  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
UNIDAD AZCAPOTZALCO  
APROBADO POR EL CONSEJO DIVISIONAL EN SU  
SESION 507 CELEBRADA EL 12 y 16/02/16  
EL SECRETARIO DEL CONSEJO  
CYAD

Asistentes Administrativos, hay veces que no se liberan los presupuestos o las partidas y eso debe influenciar mucho en que el ejercicio a nivel de departamento y también de Dirección tenga a cabo una Planeación programada y que se gaste lo que se programó, que se ejecuten los Proyectos que están propuestos porque es muy triste que de repente haya ese subejercicio y como se ha mencionado no sabemos cómo se ejerzan en el departamento, ha pasado mucho a los dos diplomados fuertes que tenemos de repente los resultados el dinero desaparece y tienen que meterse en problemas grandes para subsanar los compromisos previamente realizados.

Presidente del Consejo: me parece un ejercicio mejor que el que hicimos el año pasado a varios puntos que están mejorándose, más organizado y eso nos debe permitir un mejor seguimiento, creo firmemente en los temas electrónicos como salida, como el mejor medio de divulgación de lo que producimos, el Proyecto de UAM Radio es un Proyecto que lleva más de dos años en la mesa, CyAD es quien lo ha puesto siempre en la mesa y no había tenido el eco o el apoyo que necesitaba de los demás, no puedo entender cómo es posible que no veamos la importancia, pero no había habido, ahora finalmente ha habido un acuerdo a nivel de la Unidad para empujarlo es una gran oportunidad para que podamos finalmente cristalizar este Proyecto que ya lleva varios años dando vueltas ahora no basta tener la Infraestructura necesitamos los contenidos por eso la necesidad de generar programas y coincido con lo que comento que habría que también generar Programas para CyAD TV, en programación no sólo en cobertura de eventos, pero ahí necesitamos pasar por una fase que ya UAM radio pasó una primera fase de gestación de los primeros programas para ver cuál es la mecánica que tiene, la complejidad que tiene, cuál es el costo que tiene y cuál es la demanda de Infraestructura y la demanda de Recursos Humanos que se requiere, tenemos un estudio de Televisión que muy bien puede ayudar a esos primeros pilotos, digamos esas primeras experiencias de Programación y que deberíamos de hacerlo el próximo año, tendremos que empezar a desarrollar tal vez un Programa piloto para saber mejor cómo se hace porque hay un proceso de evolución, el otro tema del ejercicio de la presupuestación algo que nos ha puesto pie a todos es la sobre reglamentación y la dificultad para acatar los Reglamentos que se han impuesto desde Colegio, el REDOVIS no ha sido un instrumento para simplificar, ha sido un instrumento para dificultar el ejercicio aunado a lo que ya se comentó aquí de unos cierres presupuestales muy anticipados, si nosotros regresamos a las actividades al primer día de septiembre no es lógico que estemos cerrando la primera parte de inversiones antes de que termine el primer mes después de las vacaciones de verano eso nos deja prácticamente bloqueado el último trimestre y eso nos deja dos trimestres hábiles que son los dos primeros trimestres y no siempre está disponible ahí desde el primer día del trimestre del presupuesto lo que va cerrando la ventana

  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
UNIDAD AZCAPOTZALCO  
APROBADO POR EL CONSEJO DIVISIONAL EN SU  
SESION 507 CELEBRADA EL 12/16/02/16.  
EL SECRETARIO DEL CONSEJO

incluso los tramites se cierran antes de las vacaciones de verano no sé si el ultimo día y eso va reduciendo cada vez más las oportunidades de ejercicio aunado a una serie de procedimientos y de pasos que se tienen que tomar, ahora que son mucho más complicados y consumidos antes de lo que se hacía hace cinco años por ejemplo, entonces nos hemos entorpecido al ejercicio y no fue facilitado el ejercicio. También coincido con el tema de que el dinero lo vamos a tratar de hacer rendir, pero si también tenemos que exigir nos den más recursos es muy importante para poder exigir más recursos nos da más resultados y eso es vital no sólo necesitamos dinero esa es una parte los recursos económicos tenemos que hacer mejor uso de la Infraestructura que ya tenemos y tenemos que tener mejor uso de los Recursos Humanos que tenemos que son muy valiosos, entonces si invitaría a toda la Comunidad a que incrementemos la productividad sobre todo en estos campos que son innovadores, los campos electrónicos, tanto libros electrónicos, los Programas de radio, Programas de Televisión para que podamos solicitar más presupuesto para la División que pidamos más presupuesto y también en ese sentido me parece que es importante que con base en esta programación que hicimos este año o para el próximo podamos evaluar los resultados y sobre todo consolidar varios de los Grupos en áreas ese es otro tema que es una asignatura pendiente y es urgente que lo atendamos no nos debemos de quedar así y aumentando las áreas creo que también tenemos que pedir un aumento del presupuesto de la División porque hablando de inequidades hay inequidades muy grandes en la Rectoría General, pero también hay inequidades muy importantes dentro de las propias Divisiones y nosotros somos la División que menos recursos recibe, tenemos que argumentar con Productos y solicitar más presupuesto es un tema importante estamos en una situación un poco complicada porque estamos teniendo menos recursos, pero estoy seguro que vamos a hacer un muy buen uso de ellos, de lo que tenemos asignado y esto desde luego nos cierra la puerta. Algo que ya comentaba Ernesto la necesidad de buscar recursos externos, estamos consiguiendo recursos externos cada vez con más frecuencia de CONACYT, Naciones Unidas, PRODEP, por medio de algunos de los que aportan más a la División y cuando digo aportan más estos Proyectos como ya lo mencionaba Ernesto tal vez uno solo equivale al presupuesto del departamento, PRODEP junto equivale casi al presupuesto de otro departamento, entonces es importante que busquemos estos recursos externos para que podamos continuar realizando labores de excelencia y sobre todo para no seguir haciendo inversiones. Me gustaría concluir aquí esta discusión sobre el tema del Presupuesto.



**PUNTO # 5**

**Asuntos Generales**

Presidente del Consejo: hay algún asunto general si no lo hubiera les agradezco mucho su asistencia el día de hoy.

Sin más comentarios al respecto, concluye la Sesión a las 10:06 horas.

